

ARMONIZACIÓN DE LÍNEAS DE AUTORIDAD EN ISKCON

Política oficial del GBC

Rev. 2 de mayo del 2013

Prólogo

El presente documento fue aprobado por el GBC y constituye una política oficial vigente del GBC. A continuación se amplía el propósito y alcance del mismo.

El tema «Líneas de autoridad» es una cuestión de legado o patrimonio. Por cuestiones de «patrimonio» o «legado» significamos que estos asuntos son de importancia decisiva para el futuro de ISKCON. Éstas son las cuestiones que serán relevantes para futuras generaciones. La forma de abordarlas, de modo que refleje la intención y propósito de Śrīla Prabhupāda, se explicará en documentos como el presente.

Este documento sobre «Líneas de autoridad» no es la declaración completa y última sobre este tema. Es, no obstante, un buen comienzo. El GBC tiene la plena expectativa de que el documento sea actualizado, sea hecho más exhaustivo y sea mejorado al paso del tiempo.

De especial importancia es la sección que esboza la conducta para *gurus*, administradores y discípulos. El comenzar a implementar estas prácticas en el presente proporcionará al GBC valiosa retroalimentación, para saber dónde tiene validez el documento y lo que se necesitaría ajustar y mejorar.

Antecedentes

Hace varios años, el GBC se dio a la tarea de desarrollar un plan sistemático para el futuro de ISKCON. Sus miembros seleccionaron diversos

aspectos de importancia fundamental para el movimiento y conformaron comités para discutir tales aspectos. Se pidió a uno de los comités que estudiara las líneas de autoridad divergentes dentro de ISKCON y que sugiriera un método para superar desacuerdos entre ellas. Los integrantes de este comité fueron Bhanu Swami, Guru Prasad Swami, Prahladananda Swami, Ramai Swami, Śivarāma Swami, Badrinarayan dāsa y, posteriormente, Niranjana Swami.

Luego de una cuidadosa discusión, los integrantes de este comité concluyeron que la cuestión más urgente que había que tratar era la tensión creada cuando los maestros espirituales actuaban, algunas veces, como una línea de autoridad independiente dentro de ISKCON.

Intención del ensayo

Por lo anterior, este ensayo se centrará exclusivamente en la definición de principios que deberán seguir maestros espirituales iniciadores o instructores, discípulos de maestros espirituales iniciadores o instructores, GBC zonales, secretarios regionales, presidentes de templo y otros administradores autorizados por ISKCON. El objetivo es prevenir malos entendidos entre maestros espirituales y administradores, así como minimizar la influencia que estos posibles malos entendidos pudiera tener sobre devotos que se hallen bajo un cuidado combinado.

Maestro espiritual significa dīkṣā, śikṣā o ambos

Ha de observarse que, de aquí en adelante —a menos que se indique lo contrario—, cuando quiera que nos refiramos al «maestro espiritual», queremos decir con ello tanto maestros espirituales iniciadores como instructores (incluyendo administradores que actúen como tales). Adicionalmente, cuando quiera que nos refiramos a «autoridades espirituales», queremos decir cualquiera (maestro espiritual o administrador) cuyas instrucciones (*śikṣā*) y ejemplo han formado los fundamentos de la fe de un devoto en el servicio devocional, y que continúe la edificación de la fe del devoto sobre esos fundamentos.

Autoridad dentro de ISKCON

Este ensayo no representa un análisis detallado o definitivo del sistema administrativo de ISKCON, como tampoco es un análisis detallado de *guru-tattva* —las cualidades y deberes requeridos en un maestro espiritual, y el proceso para elegir un maestro espiritual.

La premisa básica de este ensayo es la siguiente: Si un devoto es un maestro espiritual iniciador, un maestro espiritual instructor, un *sannyāsī*, un Comisionado del Cuerpo de Gobierno, un secretario zonal, un secretario regional, un presidente de templo, un líder congregacional, o cualquier otro en una posición de autoridad dentro de ISKCON, la autoridad otorgada a ese devoto es completa *únicamente* si él o ella sigue la instrucción de Śrīla Prabhupāda de servir en ISKCON bajo la autoridad del cuerpo GBC.

Para establecer esta premisa, nos parece que no necesitamos sino enfatizar que Su Divina Gracia en modo consistente y claro estableció este principio en sus enseñanzas, así como en el contenido de documentos oficiales que él mismo firmó. Śrīla Prabhupāda estableció claramente así al GBC como la máxima autoridad administrativa, e indicó también que la jurisdicción del GBC incluye la responsabilidad de ofrecer guía espiritual (*śikṣā*) a la totalidad de ISKCON, incluyendo a todos los devotos que sirvan como maestros espirituales:

Reportero: ¿Existe alguien designado para sucederlo como el maestro principal del movimiento?

Śrīla Prabhupāda: Estoy entrenando a algunos; quiero decir, a estudiantes avanzados, de modo que ellos puedan fácilmente tomar el cargo. Los he hecho GBC.¹

En otras palabras: aunque el GBC es la última autoridad administrativa en ISKCON, el deber del GBC no consiste solamente en administrar sino en enseñar.

Dos líneas de autoridad

Puesto que todo devoto acepta su inspiración espiritual de parte de autoridades superiores, existen dos líneas de autoridad, con sus representan-

¹ Conversación en habitación con reportero. Los Ángeles, 4 de junio de 1976.

tes, dentro de ISKCON —una es considerada como principalmente espiritual, en tanto que la otra lo es como principalmente administrativa—. Ambas líneas de autoridad sirven a sus propios propósitos únicos, aunque independientes, sometidas a las órdenes de nuestro *ācārya* fundador. Ambas están autorizadas por el GBC para ofrecer refugio a los devotos que se hallen bajo su cuidado. Este refugio se da mediante la instrucción y el ejemplo.

Al distinguir las dos líneas de autoridad espiritual en estos términos —como principalmente espiritual o principalmente administrativa—, no estamos sugiriendo que la autoridad administrativa sea contraria a la autoridad espiritual, ni estamos sugiriendo que la línea de autoridad espiritual esté en modo alguno más privilegiada o sea intrínsecamente más pura.

La administración también es una actividad espiritual [...] Es la afirmación de Kṛṣṇa.²

En nuestra actividad de prédica [...] tratamos con tantas propiedades y dinero, y se compran y venden tantos libros, pero puesto que todos estos asuntos tienen que ver con el movimiento para la consciencia de Kṛṣṇa, nunca deben ser considerados algo material. El que alguien esté absorto en pensamientos de tal administración no significa que él se halle fuera de la consciencia de Kṛṣṇa. Si alguien observa rígidamente el principio regulativo de cantar dieciséis rondas del *mahā-mantra* todos los días, sus tratos con el mundo material a favor de la difusión del movimiento para la consciencia de Kṛṣṇa no son diferentes del cultivo espiritual de la consciencia de Kṛṣṇa.³

En una sociedad espiritual, un administrador no puede cumplir con su deber de administrar simplemente pronunciando o aplicando reglas. Las reglas mismas han de tener un fundamento espiritual, y su implementación y puesta en práctica tienen que ser aplicadas de conformidad con principios *vaiṣṇavas*. Los administradores que sirven con esta comprensión generalmente llevarán todo el peso de la autoridad espiritual para con aquellos bajo su cargo.

Debemos, por lo tanto, ver la unicidad entre «espiritual» y «administrativo». Pero también hay cierta diferencia, y para comprender esta simultánea unicidad y diferencia se requiere del uso de estos dos términos distintos con sus explicaciones.

² Conversación en habitación. Calcuta, 16 de enero de 1977.

³ Śrīmad-Bhāgavatam, 5.16.3, significado.

La línea de autoridad espiritual

La línea de autoridad espiritual comienza con el Señor Kṛṣṇa y continúa con Brahmā, Nārada, Vyāsa y toda la sucesión discipular hasta Śrīla Prabhupāda, nuestro *ācārya* fundador. Quienes siguen con sumisión nuestra *sampradāya* y sirven bajo la autoridad del GBC están autorizados para ofrecer *śikṣā* y refugio en esta línea espiritual, bajo los auspicios de ISKCON. Esta línea espiritual puede incluir a Comisionados del Cuerpo de Gobierno, secretarios zonales del GBC, maestros espirituales, *sannyāsīs*, secretarios regionales, presidentes de templo, líderes congregacionales y tanto a predicadores itinerantes como comunitarios. De hecho, cualquiera que siga estrictamente a un maestro espiritual fidedigno, mediante ejemplo y precepto, puede ser autorizado para representar la línea de autoridad espiritual.

Hablando en términos generales, la más prominente autoridad espiritual es el propio maestro iniciador o instructor. Las escrituras claramente mencionan que los devotos han de obedecer y ser leales a sus maestros espirituales. Los maestros espirituales ejercen de este modo autoridad sobre sus discípulos y, al hacerlo así, los maestros espirituales pueden capacitar y educar a sus discípulos en el desarrollo del *bhakti*. Los maestros espirituales, por ello, asumen un papel significativo al proporcionar a sus discípulos la educación espiritual e inspiración necesaria para progresar en la consciencia de Kṛṣṇa.

La línea de autoridad administrativa

En la línea de autoridad administrativa, y de conformidad con las instrucciones de Śrīla Prabhupāda, la supervisión de la Sociedad y la aplicación de sus reglas proceden del GBC. Cuando utilizamos la palabra *autoridad* en el contexto de la estructura administrativa, no nos referimos con ello a una autoridad absoluta e infalible —tal como la autoridad de la Escritura— sino al ejercicio del mando para organizar el movimiento de prédica, de modo que esté alineado conforme a las instrucciones de Śrīla Prabhupāda. Para poner en práctica ese ejercicio del mando, sus seguidores han adecuado el sistema administrativo de ISKCON, dado por Śrīla Prabhupāda, para que tome en consideración la proliferación de templos, devotos congregacionales (quienes no residen en templos) y proyectos como granjas y *gurukulas*, así como otras organizaciones y entidades favora-

bles. Así, para servir mejor en este campo en expansión y a sus miembros, esta estructura incluye actualmente varios cuerpos regionales, nacionales y continentales, que consisten de, pero no limitados a, Comisionados del Cuerpo de Gobierno, secretarios de zona del GBC, maestros espirituales, *sannyāsīs*, secretarios regionales, presidentes de templo, líderes congregacionales y tanto a predicadores itinerantes como comunitarios.

Definición del punto de divergencia

Aunque en un mundo ideal todo funcionaría conforme a la visión de Śrīla Prabhupāda para con ISKCON, hemos observado la tendencia de interferirse mutuamente, aquellos pertenecientes a una línea de autoridad con los de la otra línea de autoridad.

Por ejemplo, hay autoridades espirituales que en ocasiones interfieren con administradores competentes y responsables. Éstos no se consideran parte de la estructura administrativa zonal en que su prédica tiene influencia (aunque son responsables por ella), pero siguen, directa o indirectamente, administrando algún proyecto —o varios— dentro de esa estructura.

Por lo anterior, a veces administran devotos, dinero e incluso proyectos de los que sus seguidores y dependientes⁴ son responsables, sin un claro acuerdo con la estructura administrativa con la que se intersectan. Al hacerlo así, pueden socavar inadvertidamente la línea de autoridad administrativa, al alentar a sus dependientes a dirigir su servicio —y con ello su lealtad— hacia la estructura administrativa propia de su autoridad espiritual.

Este escenario crea no solamente confusión sino también un espíritu de separatismo. Situaciones como estas pueden igualmente convertirse en puntos de disensión para administradores, aunque los administradores menos experimentados a menudo se abstienen de expresar sus quejas, pues se sienten intimidados ante la posibilidad de cometer ofensas, especialmente hacia los maestros espirituales.

Por otra parte, hay también autoridades administrativas que en ocasiones proporcionan un cuidado espiritual inadecuado. Ello puede avivar la

⁴ Los «dependientes» no son únicamente quienes dependen espiritualmente: hay ocasiones en que los devotos también dependen financieramente de sus autoridades espirituales, y son mantenidos económicamente por las estructuras que las autoridades espirituales mismas han creado.

inclinación del maestro espiritual para intervenir, sugiriendo una alternativa de asociación o servicio para su discípulo.

Por ejemplo, los administradores pueden a veces dar mayor importancia a las metas administrativas que al *sādhana*, a la pureza de la prédica o al desarrollo de la pureza en el servicio devocional de quienes están bajo su cuidado. Los administradores podrían incluso descuidar el desarrollo espiritual de quienes se encuentran bajo su jurisdicción, de quienes no les ofrecen recursos para apoyar su visión administrativa, aunque dichos administradores hayan hecho poco para inspirar su apoyo o para apoderar a otras autoridades para hacerlo.

Respeto a la línea de autoridad administrativa

Los escenarios mencionados causan tensión entre las líneas de autoridad espiritual y administrativa.

Desde luego, se entiende que las circunstancias surgen ahí donde existen devotos financieramente independientes, quienes no tienen conexión administrativa alguna con *saṅghās* organizadas localmente. Sin embargo, no ha de asumirse que las estructuras administrativas locales no estén realizando esfuerzos para incluir a cada devoto, o aspirante a devoto, que se halle dentro de su sistema de cuidado de devotos congregacionales localmente administrado.

Por lo tanto, en relación con el servicio desempeñado por los administradores en ISKCON, un maestro espiritual siempre debe buscar la aprobación de los administradores que supervisan el área de jurisdicción en que viven sus discípulos, antes de sugerir una nueva *saṅghā* o servicio para ellos, o de intervenir en otras decisiones administrativas.

Lo mejor, por supuesto, es adiestrar a los discípulos para que respeten a sus administradores locales justo desde el inicio de la relación entre el maestro espiritual y el discípulo. Muchos administradores en ISKCON están llevando a cabo la responsabilidad de mantener los templos, las Deidades, la distribución de libros y otros estándares que nos dio Śrīla Prabhupāda.

Instalación de Deidades significa: adoración regular, sin fallar, y para siempre.⁵

⁵ Carta a Śivananda. 2 de septiembre de 1971.

Por ello, los maestros espirituales deben enseñar a sus discípulos a servir en la misión de Śrīla Prabhupāda, cooperando con sus líderes y administradores locales.

Pero esto no quiere decir que un administrador deba asumir que él o ella está en completa libertad de ignorar las legítimas necesidades de quienes se encuentran bajo su cuidado, o que él o ella tenga la libertad de ignorar las preocupaciones expuestas por los maestros espirituales, quienes les piden ver que se cuide apropiadamente de sus discípulos. Deben ser sensibles de las preocupaciones de los maestros espirituales, así como de sus discípulos.

Si no obstante al maestro espiritual le parece claramente que el nivel de atención para sus discípulos, dentro de la estructura local administrativa, es inadecuado, tomando en consideración el nivel de compromiso y de responsabilidad que se ha pedido de sus discípulos, puede entonces pedir ayuda para ellos ante instancias superiores de administración, ante el GBC local u otras vías de apelación en ISKCON, como las que se listan posteriormente en este documento.

Más adelante se ampliará sobre este punto. Pero antes de hacerlo discutiremos brevemente el tema de la fe. Quienes representan ambas líneas de autoridad harían bien en considerar la relevancia de la fe por cuanto a los asuntos más generales aquí discutidos.

La autoridad se edifica sobre el continuo desarrollo de la fe

El mayor bien de ISKCON es la fe de sus miembros. Aunque no hubiera templos, ni proyectos, ni ingresos, y tan sólo unos pocos seguidores, si hay fe, habrá prosperidad —en el auténtico sentido de la palabra—. Consideren lo que Śrīla Prabhupāda escribió en la siguiente carta:

Existe un proverbio en la literatura en sánscrito en que se dice que las personas entusiastas logran el favor de la Diosa de la Fortuna. En la parte occidental del mundo hay ejemplos tangibles de este lema. La gente de esa parte del mundo es sumamente entusiasta por cuanto al avance material, y lo tienen. En modo similar, conforme a las instrucciones de Śrīla Rūpa Gosvāmī, si volvemos nuestro entusiasmo hacia las cuestiones espirituales, entonces también lograremos con ello el éxito. Vean por ejemplo: yo vine a su país siendo ya un anciano, pero tenía un bien: entusiasmo y fe en mi maestro espiritual. Pienso que,

tan sólo por estos bienes, veo algunas luces de esperanza en cualesquiera cosas que haya logrado con la cooperación de ustedes.⁶

Y en su significado del *Bhagavad-gītā tal como es*, 9.3, Śrīla Prabhupāda escribió:

La fe es el factor más importante para progresar en la consciencia de Kṛṣṇa [...] Es tan sólo mediante la fe que uno puede avanzar en la consciencia de Kṛṣṇa.

Quienes representan la línea de autoridad espiritual deben predicar y conducirse de tal forma que nutran y protejan la fe de sus dependientes en el servicio devocional puro, en nuestra *sampradāya*, en Śrīla Prabhupāda y en ISKCON, incluyendo su administración. Los maestros espirituales tienen también la responsabilidad adicional de nutrir y proteger la fe de los administradores de ISKCON en ellos, los maestros espirituales, en que son aptos representantes de la línea de autoridad espiritual. Si los maestros espirituales actuaran de modo contrario, erosionarían la fe de otros.

Y a la inversa: quienes representan la línea de autoridad administrativa deben administrar, predicar y conducirse en modo tal que edifiquen y sostengan la confianza de los representantes de la línea de autoridad espiritual y sus discípulos. Al mostrar los administradores una genuina preocupación por los devotos que se hallan bajo su cuidado, los maestros espirituales alentarán naturalmente a sus discípulos para que apoyen al administrador en su servicio. Pero si los administradores actuaran en modo contrario a los principios espirituales, en conflicto con los intereses espirituales de aquellos devotos por los que son responsables, ello también erosionaría la fe de otros.

Por ello, con miras a salvaguardar la fe de todos los miembros de ISKCON, es necesario que delineemos principios claros que han de ser practicados por ambas líneas de autoridad.

Los maestros espirituales no son independientes

Para clarificar aún más la necesidad de presentar principios bien definidos, vamos a examinar la posición de los maestros espirituales dentro de la estructura administrativa de ISKCON.

⁶ Carta a Jaya Govinda. Tittenhurst, 15 de octubre de 1969.

Cuando Śrīla Prabhupāda estaba físicamente presente, él era el único maestro espiritual iniciador de ISKCON, su *śikṣā guru* preeminente y la autoridad administrativa suprema, superior al GBC:

[...] estamos administrando nuestro movimiento para la consciencia de Kṛṣṇa mediante la Comisión del Cuerpo de Gobierno, GBC. Contamos con alrededor de veinte GBCs viendo por la totalidad de los asuntos a nivel mundial, y por encima del GBC me encuentro yo. Debajo del GBC se encuentra el presidente de templo, el secretario y el tesorero de cada centro. De modo que el presidente de templo es responsable ante el GBC y el GBC es responsable ante mí. En esta forma estamos administrando.⁷

Debido a la ausencia física de Śrīla Prabhupāda, la estructura es actualmente un poco diferente. Su Divina Gracia instruyó que el GBC debía ser la máxima autoridad administrativa para ISKCON. Al mismo tiempo indicó que la Sociedad debía contar con varios maestros espirituales:

Cualquiera que siga la orden del Señor Caitanya, bajo la guía de Su representante fidedigno, puede volverse un maestro espiritual, y yo deseo que en mi ausencia todos mis discípulos se vuelvan el maestro espiritual fidedigno, para difundir la consciencia de Kṛṣṇa por todo el mundo.⁸

Lo anterior da lugar a una situación que impone todo un reto. Muchas organizaciones espirituales tienen un maestro espiritual que funge como el único líder de la institución. ISKCON, por el contrario, tiene muchos maestros espirituales dentro de una organización —aparte de un «cuerpo de gobierno», que funge como la «máxima autoridad administrativa» para la institución como un todo—. Se espera de quienes sirven como maestros espirituales en ISKCON que sigan las instrucciones de Śrīla Prabhupāda y que trabajen en sujeción al cuerpo GBC.

Los maestros espirituales están por tanto obligados a seguir las políticas y códigos de conducta de la Sociedad, incluyendo aquellos delineados en este documento aprobado por el GBC, y a atenerse a las decisiones de su administración. Incluida en esta obligación está la responsabilidad de inspirar a sus discípulos para que se asocien con, y sirvan dentro de, las

⁷ Carta a Vāsudeva. New Vrindavan, 30 de junio de 1976.

⁸ Carta a Madhusūdana. Navadvīpa, 2 de noviembre de 1967.

saṅghas ya existentes, administrativas y de cuidado de devotos, localizadas en el área de residencia de sus discípulos, en lugar de sólo inspirarlos para que se asocien con ellos mismos (los maestros espirituales) o con sus *saṅghas* y proyectos que no tengan conexión con la estructura zonal administrativa de ISKCON.

Los discípulos deben evitar crear conflictos entre sus autoridades

También los discípulos deben figurarse la escena más amplia que implica ISKCON. Es cierto que un maestro espiritual pudiera ser más adelantado espiritualmente que algún integrante del GBC u otro administrador en ISKCON (mas puede haber también casos en que el GBC local o el administrador en ISKCON sea más avanzado espiritualmente que un maestro espiritual en particular).

Sin embargo, respecto de la administración espiritual de la Sociedad, tal como ya lo hemos presentado claramente, Śrīla Prabhupāda invistió de autoridad al GBC y a sus integrantes individuales, así como a otros administradores en ISKCON.

Si un discípulo tiene la errónea convicción de que su maestro espiritual se encuentra por encima del GBC y de las leyes y políticas de ISKCON, ésta tiene que ser corregida por el maestro espiritual y otras autoridades. De lo contrario, esa idea equivocada puede llevar a acciones motivo de conflictos entre sus autoridades espiritual y administrativa.

De hecho, todos los discípulos deben obedecer a sus autoridades en ISKCON en la misma forma en que todos los maestros espirituales, iniciadores e instructores, deben obedecer a sus propias autoridades dentro de ISKCON.

Mediante su ejemplo y sus preceptos, por consiguiente, todos los maestros espirituales deben, no solamente educar y adiestrar a sus discípulos en el desarrollo del *bhakti* sino también educarlos y adiestrarlos respecto de su relación con la estructura administrativa de ISKCON, así como por cuanto a la propia relación del maestro espiritual con esa estructura.

Exposición de los principios

Educación de los discípulos del *guru*

Es responsabilidad de los maestros espirituales dentro de ISKCON ayudar a cada uno de sus discípulos a comprender con claridad los siguientes puntos:

1. El maestro espiritual sustenta su autoridad en su fidelidad a Śrīla Prabhupāda. Ello incluye fidelidad a la orden de Śrīla Prabhupāda de trabajar dentro de su misión: ISKCON.
2. El maestro espiritual es un miembro de ISKCON y, como tal, es responsable ante la voluntad colectiva de su liderazgo: el cuerpo GBC.
3. El maestro espiritual no obtiene ningún derecho específico o prerrogativa sobre los recursos de ISKCON, simplemente por el hecho de ser un maestro espiritual. Además, el maestro espiritual no debe abusar de los derechos y prerrogativas que tiene sobre sus discípulos.
4. Los discípulos deben obedecer a sus autoridades en ISKCON en la misma forma como todos los maestros espirituales, iniciadores e instructores, ponen el ejemplo, obedeciendo a sus propias autoridades en ISKCON.
5. Los discípulos tienen la tarea esencial de entregarse a Kṛṣṇa por conducto del maestro espiritual, e incluida en esta tarea está el reconocer y respetar a otros superiores dentro de la administración de ISKCON, quienes los ayudan en el proceso de su progreso espiritual.
6. Los administradores espiritualmente maduros pueden ser los principales *śikṣā gurus* de los devotos que no sean sus discípulos iniciados, y dichas relaciones han de ser alentadas sin reserva por los maestros espirituales iniciadores.

Conducta de los *gurus*

Además, para mostrar respeto hacia la línea de autoridad administrativa, y para ayudar a nutrir y proteger la fe de los administradores en la línea de autoridad espiritual, todo maestro espiritual debe:

1. Al visitar por vez primera o, preferentemente, antes de llegar a un templo o centro de prédica reconocido de ISKCON, preguntar al administrador local cómo podría él (el maestro espiritual) servir a ese *yātrā* durante su visita (en lugar de dedicarse el maestro espiritual exclusivamente a su propia agenda).
2. Antes de planificar una visita a una zona o región en la que no haya un templo o centro de prédica local, preguntar primeramente al GBC zonal si existe una visión local que tengan los líderes para ese lugar o región, a la que él (el maestro espiritual) pudiera servir.
3. De haber un desacuerdo por cuanto a decisiones administrativas, dar lo mejor de sí para cooperar con la autoridad relevante. En caso de no poder llegar a un acuerdo, el maestro espiritual debe entonces adherirse a la decisión de la autoridad relevante, con la opción de apelar ante autoridades más elevadas de ser necesario.

Deberes de los administradores

Para edificar la cooperación en el interior de ISKCON, mostrar respeto por la línea de autoridad espiritual y ayudar a nutrir y proteger la fe de los maestros espirituales y sus discípulos en la línea de autoridad administrativa, todos los administradores deben:

1. Ser receptivos por cuanto a los consejos ofrecidos por maestros espirituales iniciadores y otros predicadores itinerantes que visiten su área de jurisdicción, especialmente acerca de asuntos concernientes al cuidado de los devotos.
2. Proteger la fe que sus dependientes tienen en el servicio devocional puro y en el principio de aceptar y servir a un maestro espiritual iniciador, así como en los maestros espirituales instructores.
3. Alentar y apoyar un sistema de atención a los devotos (esto es, sistema de asistencia psicológica, junta consultiva brahmínica, etc.) dentro de su ámbito administrativo.
4. Asegurarse de que los administradores en su línea de autoridad estén ellos mismos capacitados en los principios de atención a los devotos.

5. Informar a los maestros espirituales visitantes acerca de la salud espiritual y bienestar general de sus discípulos.
6. Alentar y ayudar a los maestros espirituales visitantes, y a otros predicadores itinerantes, para llegar a aquellos discípulos que requieran ayuda y que con ellos reaccionarían con mayor interés.
7. Asegurarse de que haya un sistema equitativo para recomendaciones a iniciación, mismo que no tolere presión o manipulación injustificados por parte de la administración local, con afán de procurarse beneficios administrativos.

Corolario

Para promover el pleno florecimiento de la vida espiritual de los devotos, Śrīla Prabhupāda creó para ISKCON una estructura administrativa con claras líneas de autoridad. Todo miembro de ISKCON debe respetar esta estructura y aprender a funcionar dentro de ella. El objetivo de la estructura administrativa es espiritual: facilitar el avance espiritual de los miembros de ISKCON mediante la asociación con devotos, oportunidades para servir y estrategias efectivas de prédica. Al mismo tiempo, ISKCON afirma la importancia fundamental de aceptar la iniciación por parte de un maestro espiritual fidedigno.

De importancia capital es, por supuesto, nuestro *ācārya* fundador, Śrīla Prabhupāda, quien es el maestro espiritual iniciador de muchos devotos en ISKCON y el principal maestro espiritual instructor de todo devoto, ahora y en el futuro. Son también importantes los muchos maestros espirituales, iniciadores e instructores, que están sirviendo actualmente en ISKCON.

Todos los maestros espirituales y sus discípulos deben igualmente apreciar la importancia que tienen los muchos administradores en nuestra Sociedad, quienes ayudan a guiar y adiestrar discípulos, y a supervisar las instalaciones que ISKCON proporciona para el avance espiritual. Todos los maestros espirituales y sus discípulos deben trabajar cooperativamente dentro del sistema administrativo de ISKCON, tanto para beneficiarse ellos mismos espiritualmente como para ayudar a que la Sociedad florezca.

Este espíritu cooperativo y mutuamente respetuoso es la mejor forma de preservar la unidad de la Sociedad, satisfacer a Śrīla Prabhupāda y expandir la misión de *saṅkīrtana*.

Con el humor del Señor Caitanya, Śrīla Prabhupāda deseaba que el movimiento de *saṅkīrtana* se propagara por todo el mundo, «hasta cada pueblo y aldea». Él demostró este deseo viajando constantemente, escribiendo y dando pláticas. Él pidió a sus discípulos que abrieran centros por todas partes, que distribuyeran sus libros, que organizaran atractivos festivales, que distribuyeran *prasāda*, etc. Fue el deseo de Śrīla Prabhupāda que ISKCON siguiera expandiéndose, que se elevara como la luna de la bendición de la misericordia del Señor Caitanya.

Es para este propósito que Śrīla Prabhupāda estableció ISKCON como una institución espiritual con una estructura administrativa. El propósito de esta estructura es mantener los estándares que él estableció, ofrecer refugio y alimento espiritual a los devotos, y apoyar e incrementar la misión de *saṅkīrtana*. Para complacer a Śrīla Prabhupāda, distribuyendo la misericordia de Śrī Śrī Gaura-Nitai a las almas condicionadas, cada uno en el interior de ISKCON —maestros espirituales, discípulos y administradores por igual— debe trabajar cooperativamente dentro de esta estructura.